



GESTIÓ DE RECURSOS I IMPACTE EN LES ACTIVITATS INFORME 2024

Consell de Govern, 19 de juny de 2025

Gestió de recursos i impacte en les activitats Informe 2024

Presentació	3
1. Infraestructures i usuaris.....	4
1.1 Infraestructures	5
1.2 Usuaris	9
2. Dedicació dels recursos econòmics.....	17
2.1 Dedicació a activitats.....	20
2.2 Pressupost	23
2.3 Dades de gestió i volum d'activitat.....	24
2.4 La URV en el sistema universitari públic de Catalunya (SUPC)	26
3. Anàlisi del cost de la docència i la recerca bàsica.....	27
3.1 Despeses per activitats i resultats.....	28
3.2 Comparació de resultats i indicadors	29
4. Comparació d'universitats.....	30
4.1 Comparació internacional.....	31
4.2 Comparació de les universitats públiques catalanes	36



Presentació

Amb l'objectiu i la voluntat d'acostar a tothom la gestió universitària, presentem una nova edició de l'informe que mesura i mostra d'una manera transversal la gestió que la Universitat fa dels recursos i l'impacte en les activitats.

El document s'estructura en quatre apartats:

- a. Infraestructures i usuaris**, en el qual s'analitza l'ús dels espais i les infraestructures a través d'alguns indicadors de l'activitat.
- b. Dedicació dels recursos econòmics**, on es mostra la distribució de despeses per àmbit, col·lectiu i element de cost. Es complementa amb l'evolució de les principals variables del pressupost, uns quants indicadors de volum d'activitat per donar visibilitat a la tasca que comporta la gestió ordinària de la institució i el model de finançament.
- c. Anàlisi del cost de la docència i la recerca bàsica**, en què en un mateix esquema es visualitza la distribució de la despesa, la imputació a activitats i els resultats obtinguts amb informació sobre la despesa per estudiant, la despesa per titulat o la despesa per publicació.

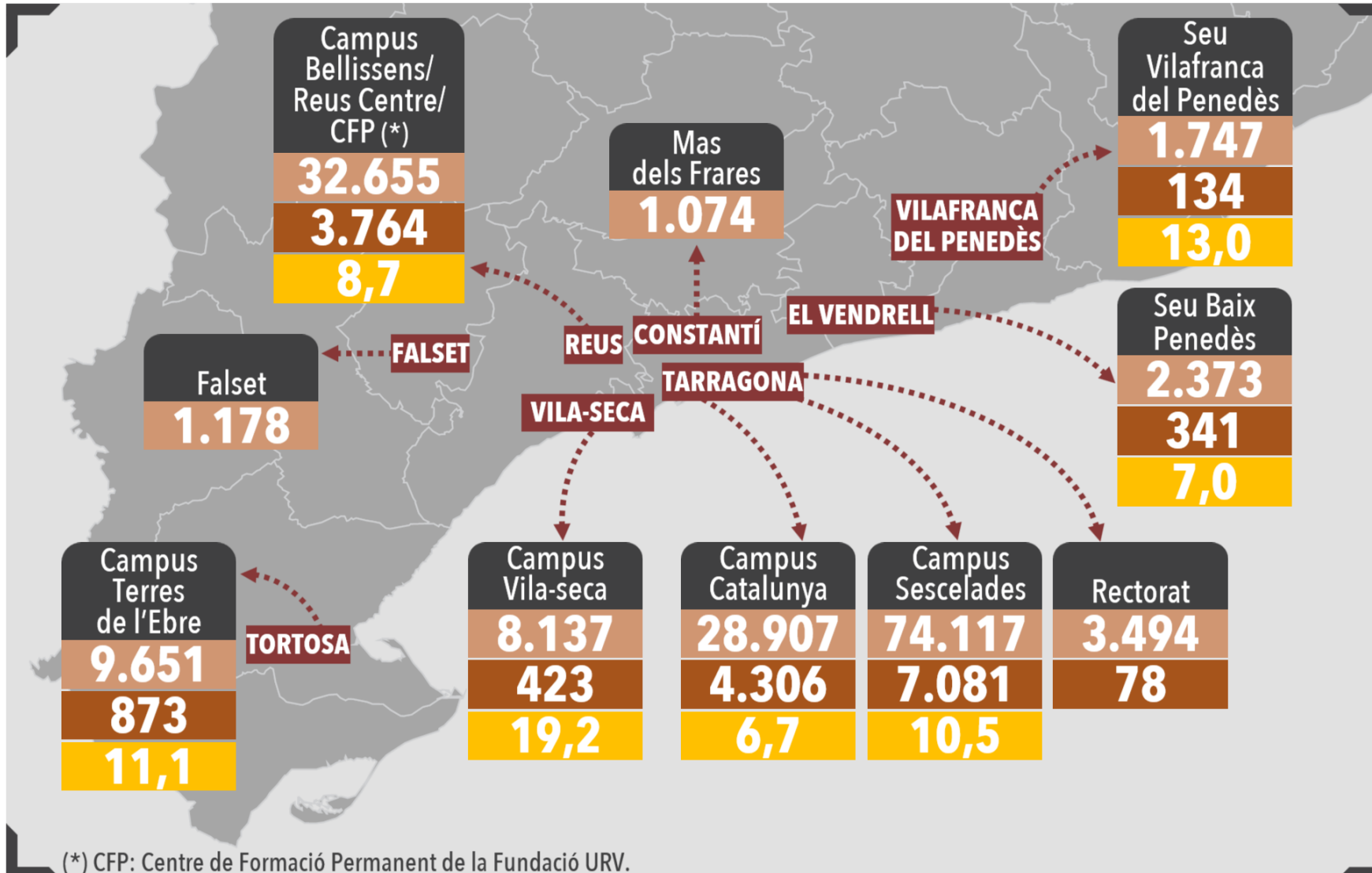
- d. Comparació d'universitats**, on una tria i combinació de paràmetres relatius a l'activitat de les universitats permet veure la situació de la URV respecte de les institucions que lideren els rànquings mundials i les universitats públiques catalanes presencials.

Josep Pallarès Marzal

Rector

1. Infraestructures i usuaris

1.1. Infraestructures (1/4): superfície construïda (any 2024)



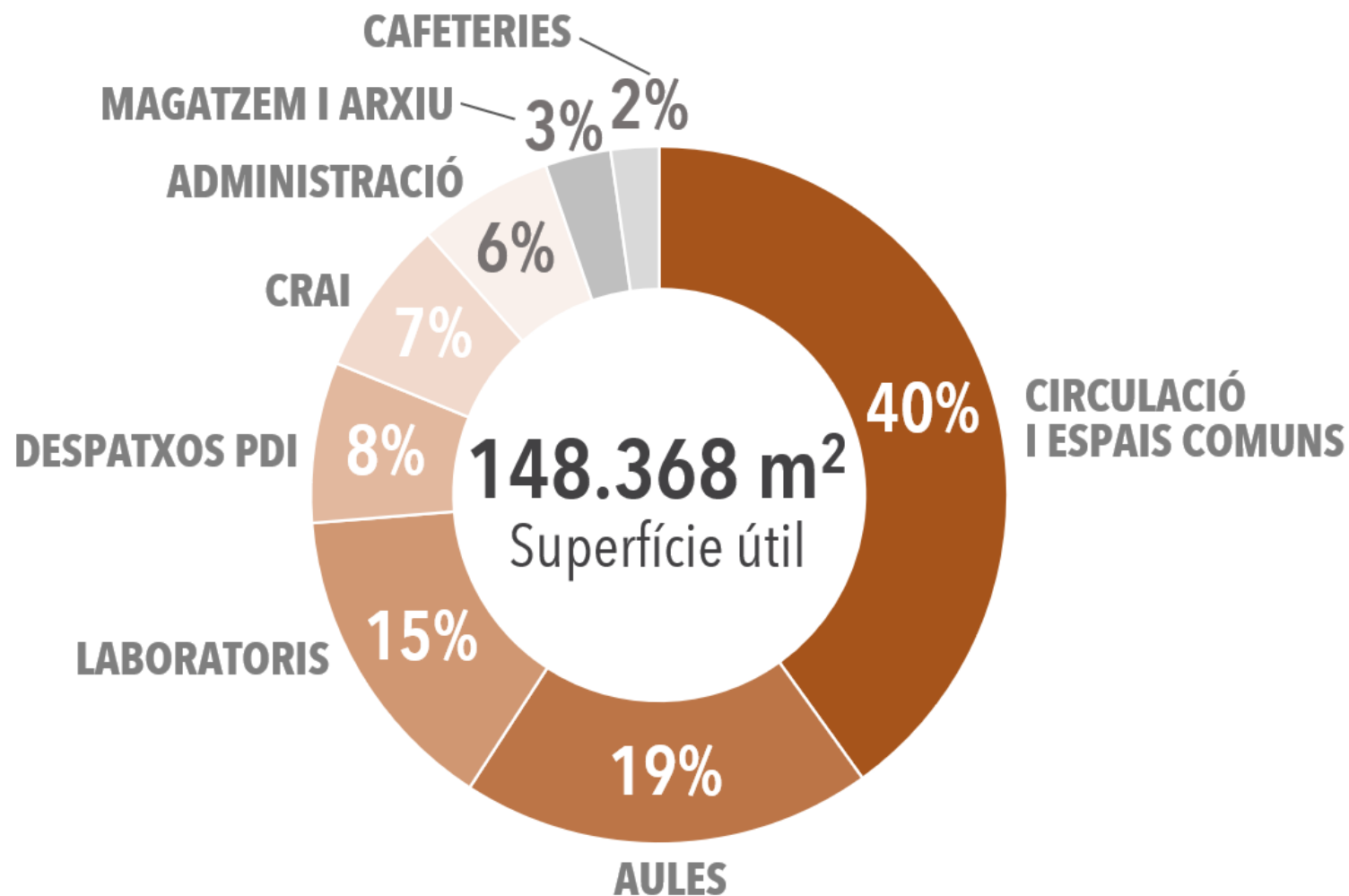
Superfície construïda
163.333 m²

Comunitat
universitària (**)
17.000

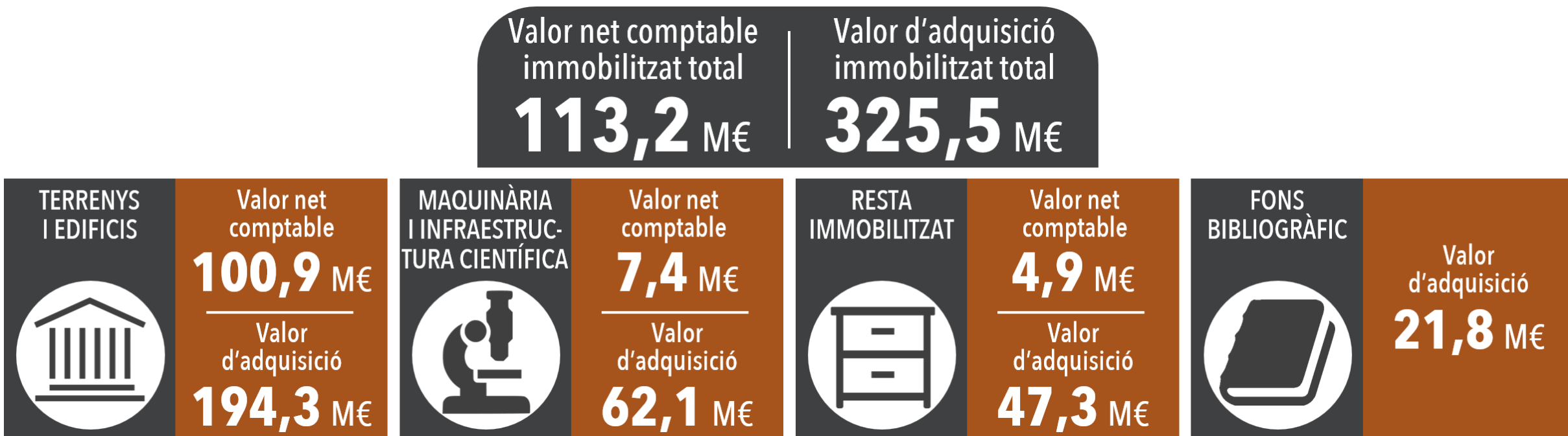
(**): PDI i PTGAS equivalents a jornada completa (any 2024) i estudiants de grau, màster i doctorat equivalents a temps complet (curs 2024-25).

Superfície per
membre comunitat
9,6 m²

1.1. Infraestructures (2/4): tipologia d'espais (any 2024)

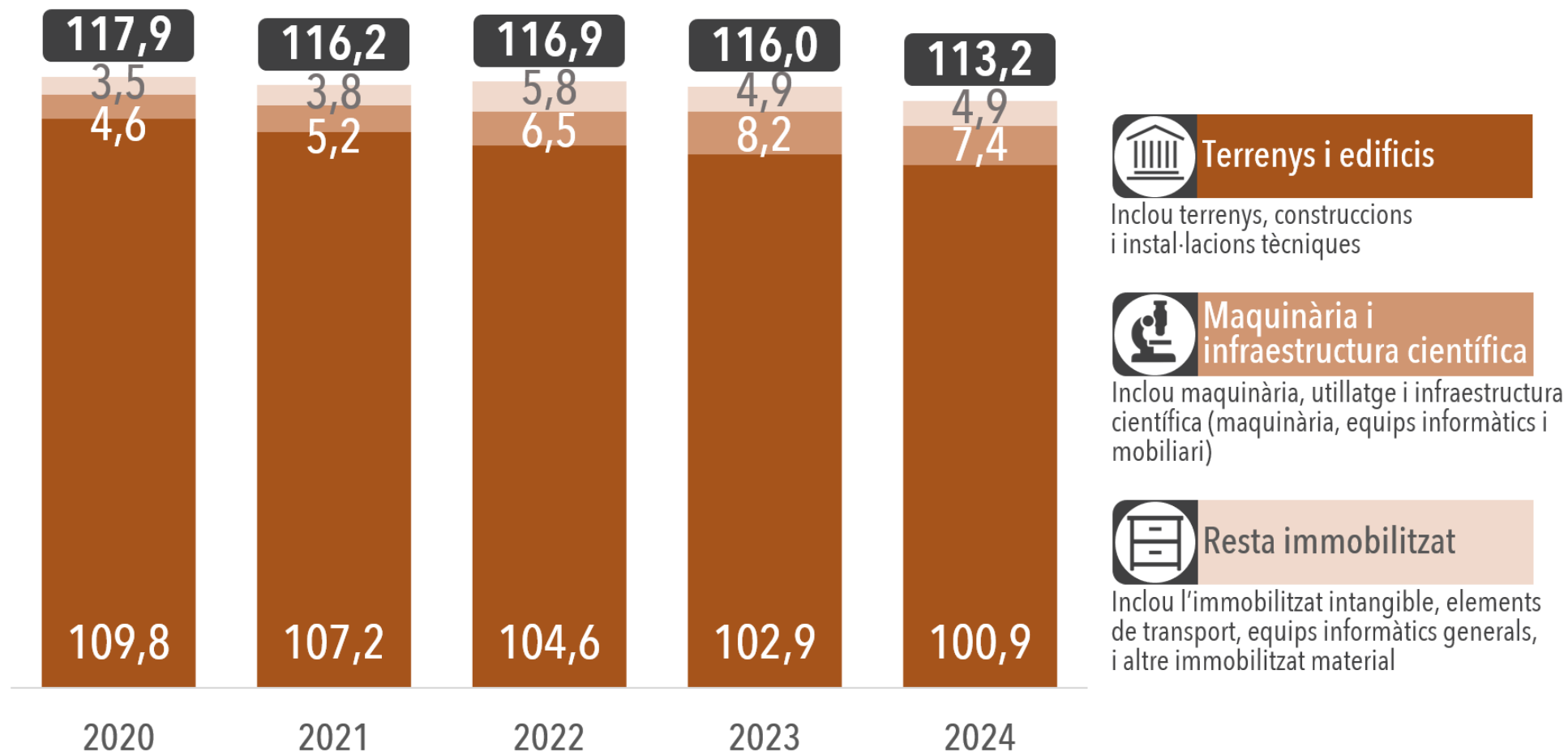


1.1. Infraestructures (3/4): immobilitzat material i intangible (any 2024)



Nota: El valor net comptable correspon al valor d'adquisició de l'immobilitzat menys l'amortització acumulada i les depreciacions de valor que hagi pogut tenir.

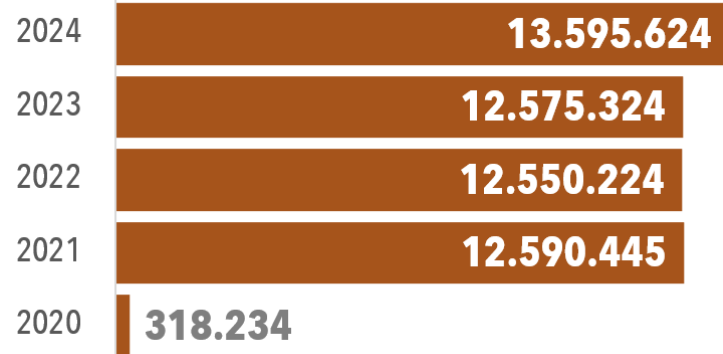
1.1. Infraestructures (4/4): immobilitzat material i intangible (evolució del valor net comptable en M€)



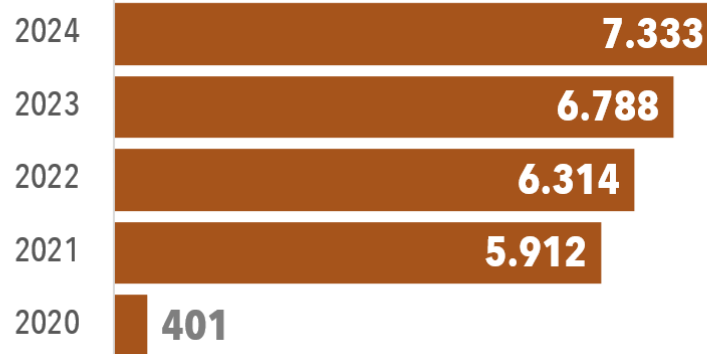
1.2. Usuaris (1/8): infraestructures TIC



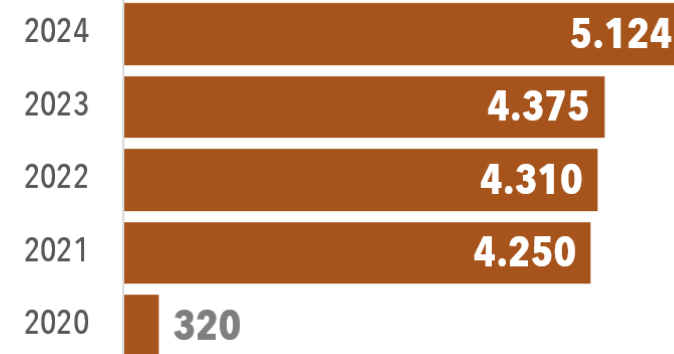
Connexions Wi-Fi establertes



Dispositius diferents connectats (mitjana diària)



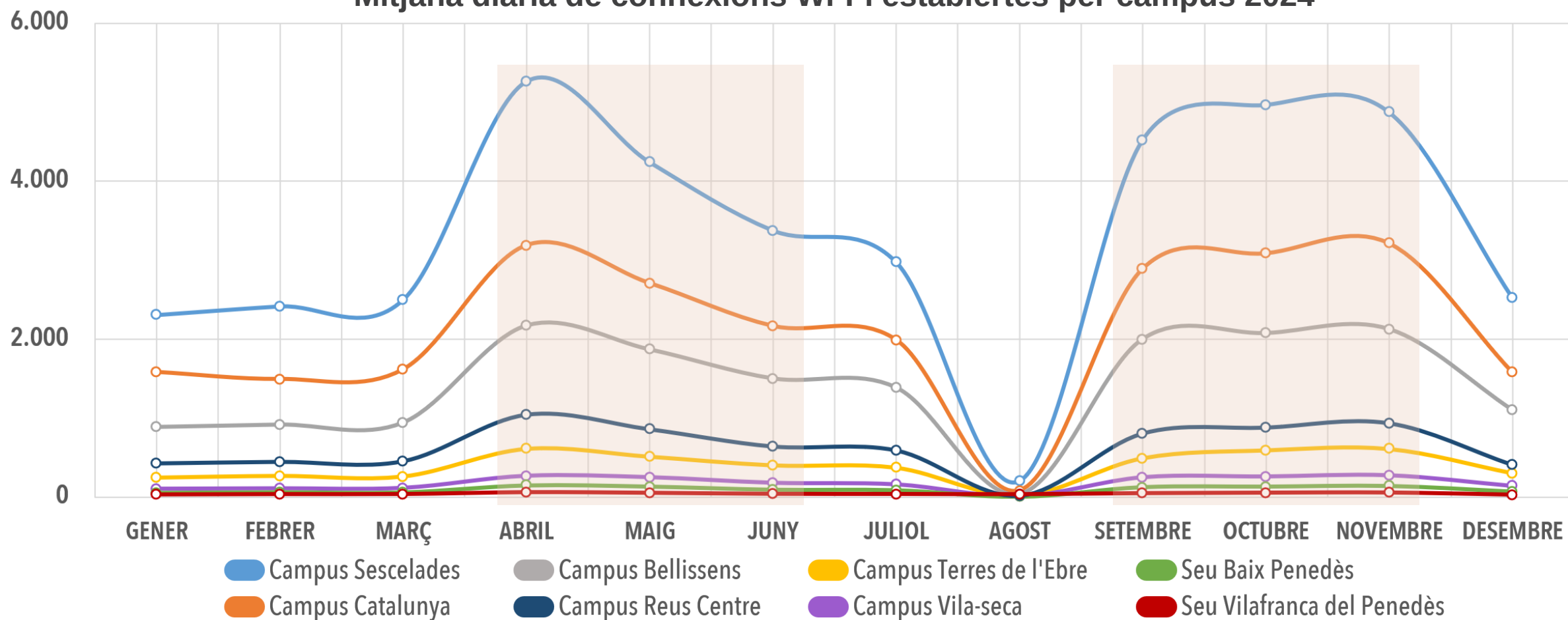
Usuaris diferents connectats (mitjana diària)



Nota: La mitjana diària de dispositius i usuaris diferents connectats té en compte les dades recollides de dilluns a divendres (de 7 h a 21 h), excloent-ne el mes d'agost.

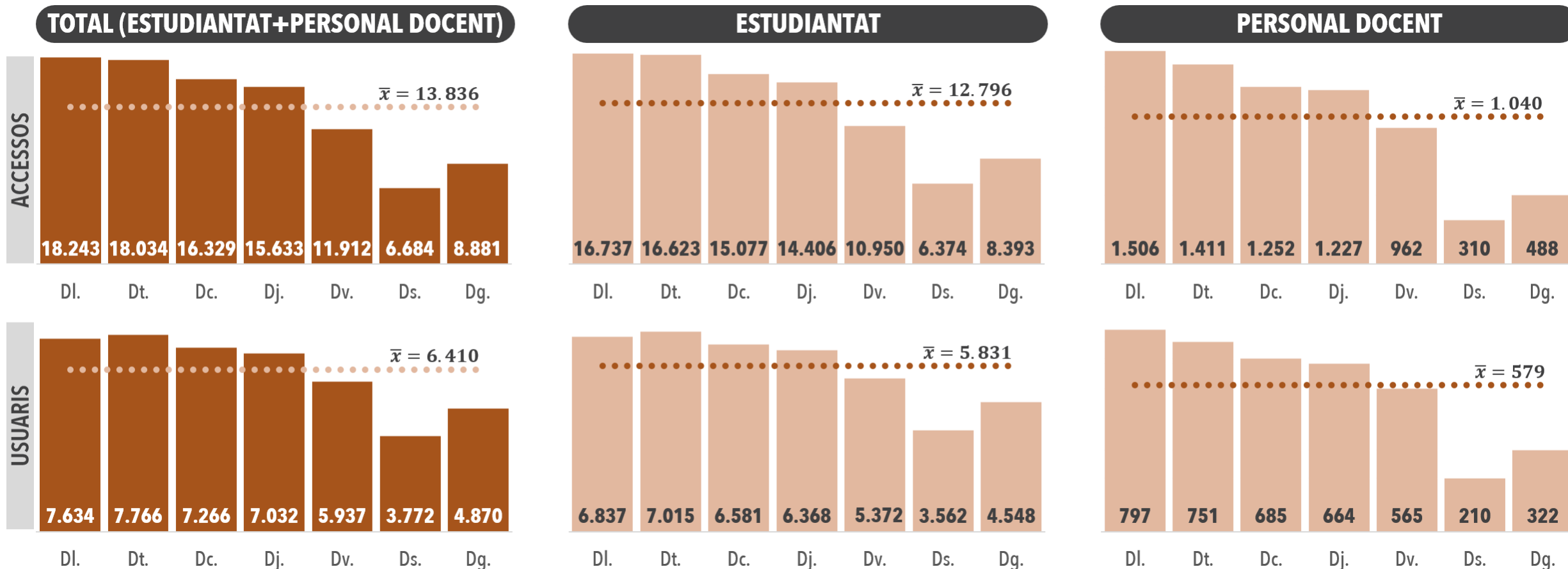
1.2. Usuaris (2/8): infraestructures TIC

Mitjana diària de connexions Wi-Fi establertes per campus 2024



1.2. Usuaris (3/8): ús del campus virtual (curs 2023-24)

Mitjana diària d'accessos i usuaris "únics" per al període lectiu



Atenció a l'usuari:

686

serveis d'assessorament
i consultes resoltes



Formació:

1

curs d'autoformació
per a l'estudiantat

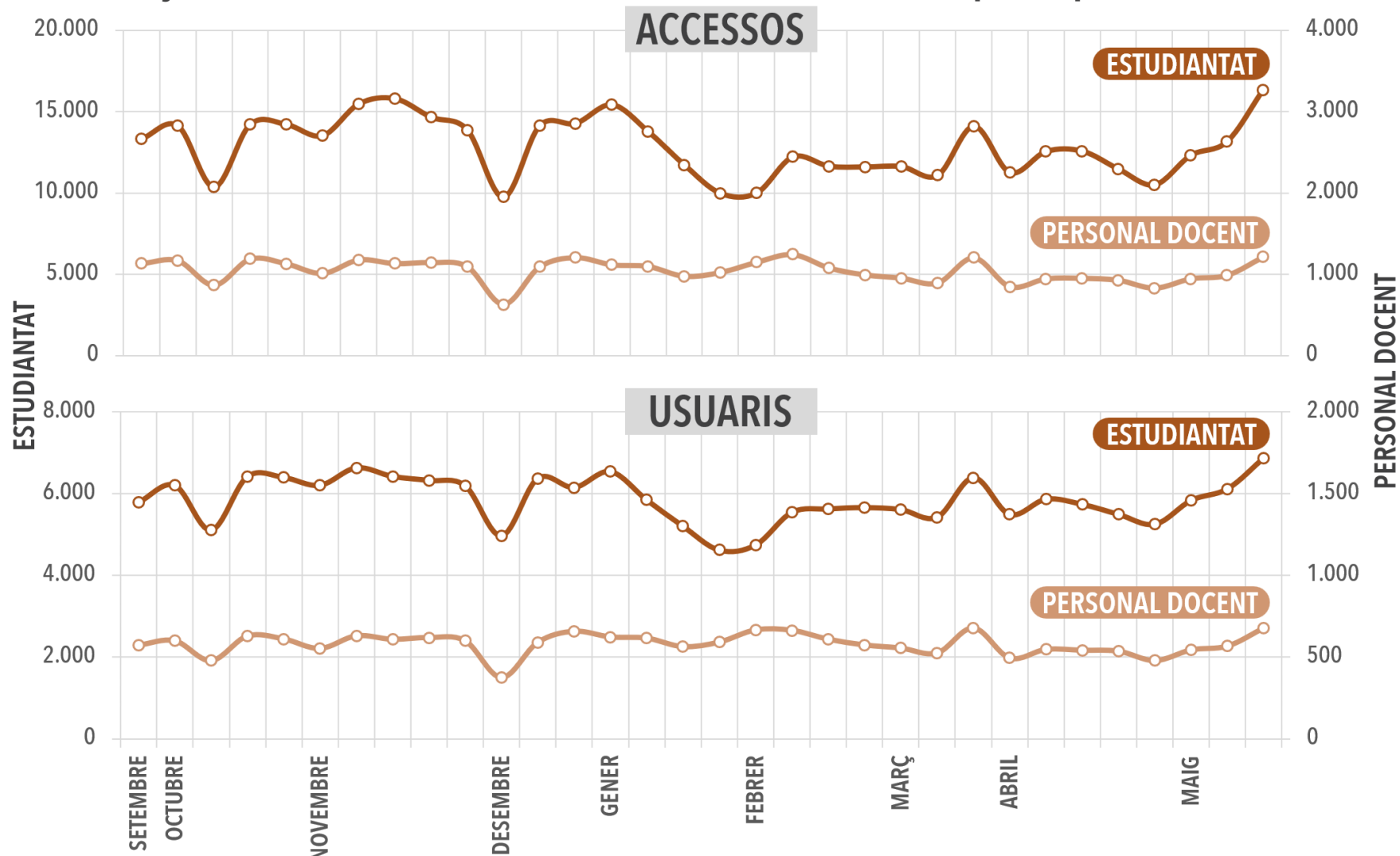
25

cursos per al
personal docent

- 2 d'autoformació
- 16 seminaris web
- 7 virtuals

1.2. Usuaris (4/8): ús del campus virtual (curs 2023-24)

Mitjana diària setmanal d'accessos i usuaris "únicos" per al període lectiu



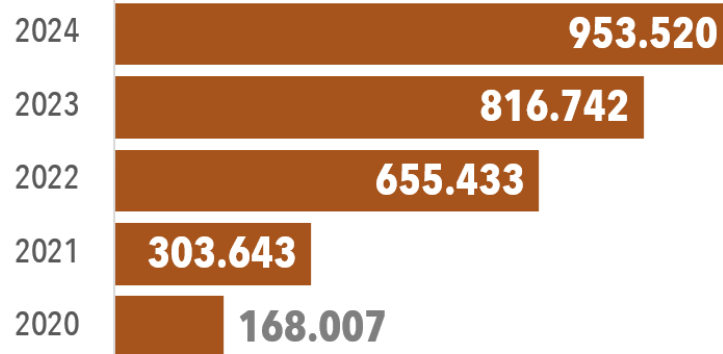
1.2. Usuaris (5/8): CRAI en xifres 2024



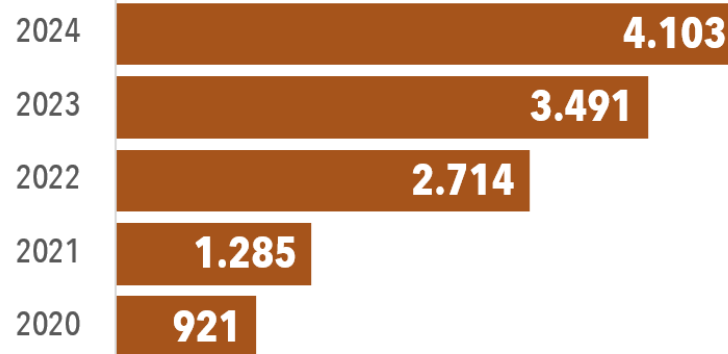
1.2. Usuaris (6/8): recursos del CRAI



Accessos d'usuaris



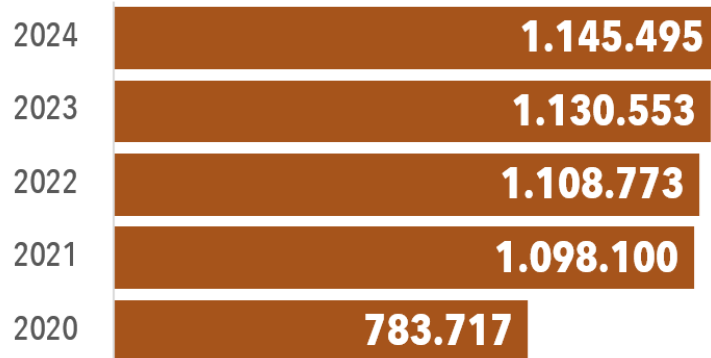
Mitjana d'accessos diaris



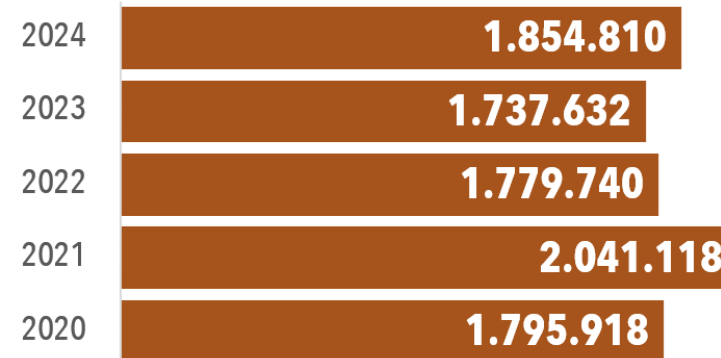
Punts de treball



Documents al Cercador CRAI URV



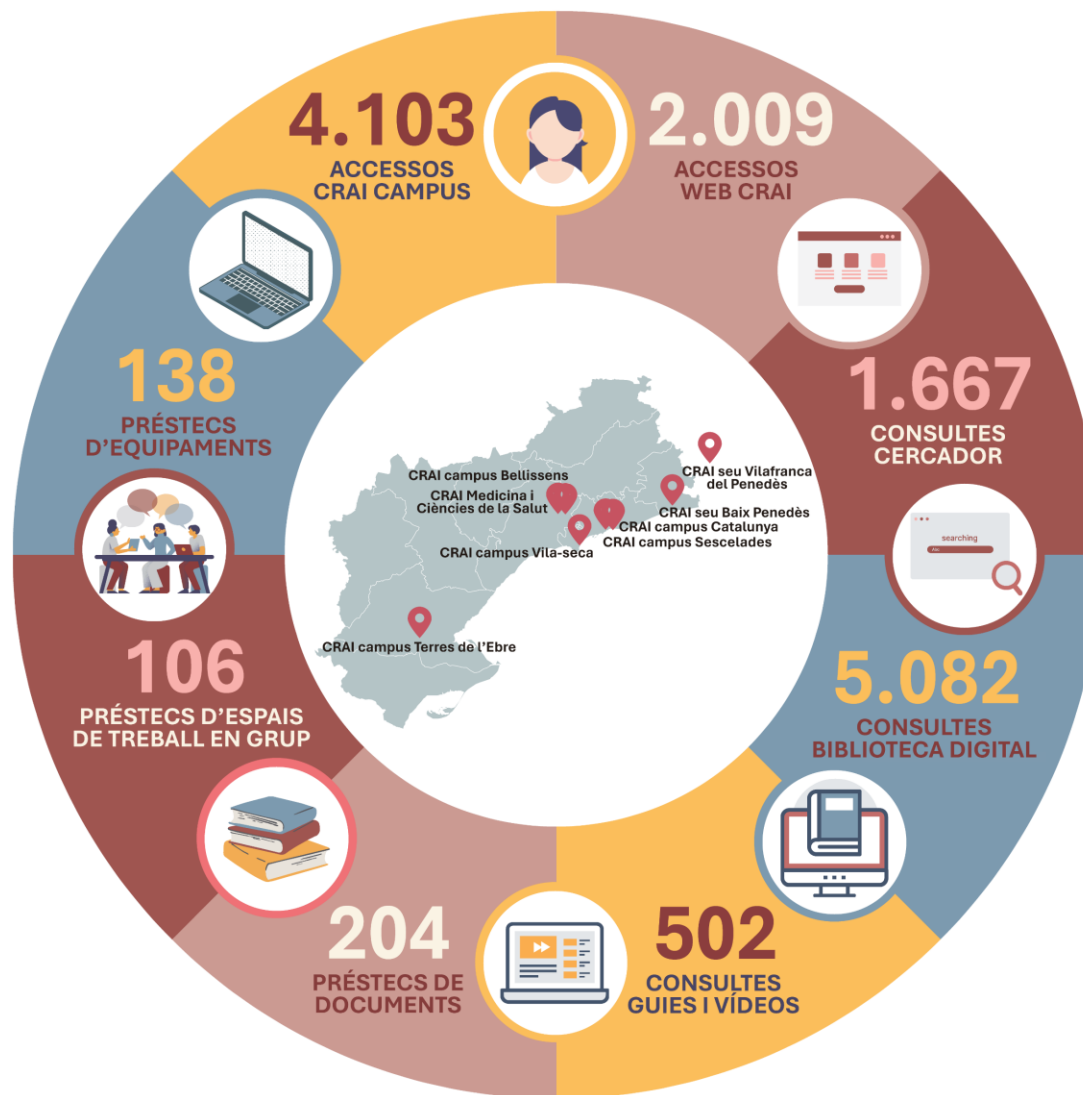
Consultes a la biblioteca digital



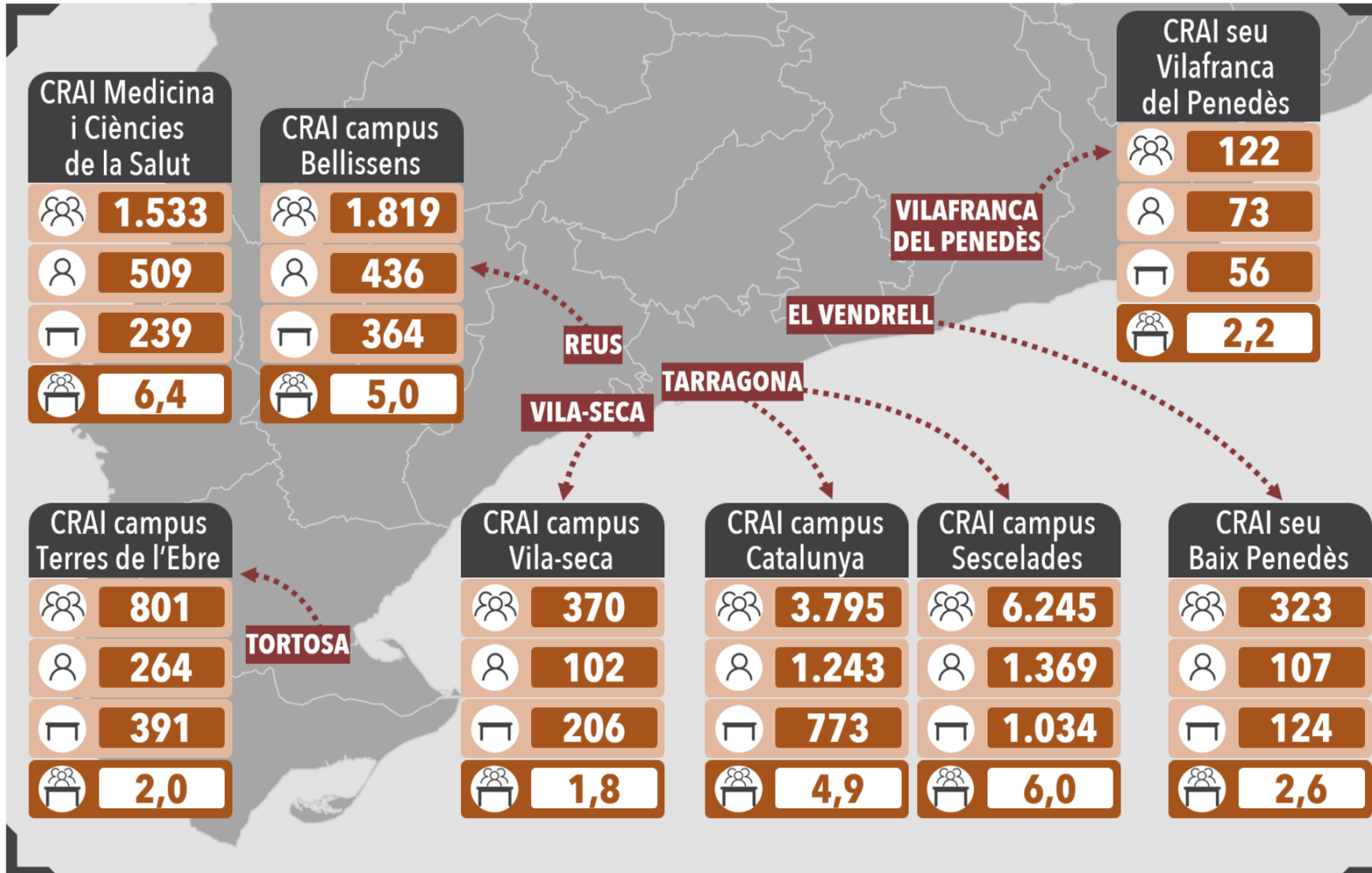
Nota 1: La mitjana d'accessos diaris es calcula segons els dies d'obertura de cada CRAI de campus.

Nota 2: L'any 2020 es van reduir els punts de treball amb motiu de les restriccions establertes per la covid-19.

1.2. Usuaris (7/8): CRAI en un dia 2024



1.2. Usuaris (8/8): ús del CRAI per campus (any 2024)



LLEGENDA

- Estudiants per campus (*)
- Mitjana accessos diaris
- Punts de treball
- Ràtio estudiants (*) per punt de treball

(*): Estudiants de grau, màster i doctorat equivalents a temps complet (curs 2024-25).

2. Dedicació dels recursos econòmics

2. Dedicació dels recursos econòmics: nota explicativa

Les dades d'aquest informe difereixen de les que figuren a la liquidació del pressupost perquè els criteris per calcular el cost de les activitats són diferents.

Consideracions:

- S'ha tingut en compte la liquidació del pressupost.
- S'hi inclouen les amortitzacions de la comptabilitat patrimonial però no es tenen en compte les inversions de l'exercici.
- No s'hi han inclòs els actius i passius financers de la comptabilitat pressupostària ni el retorn de les bestretes dels parcs científics.
- Les despeses estan classificades tenint en compte la seva naturalesa econòmica; per exemple, les despeses de personal a càrrec de projectes de recerca formen part de les despeses de personal i no del capítol VI, com figuren a la liquidació pressupostària.
- La tercera missió inclou la despesa en activitats de compromís social i la despesa en activitats de transferència i formació permanent.
- Les despeses finalistes corresponen principalment a les que tenen un destí concret, les quals s'han de justificar a l'entitat o agent que aporta els fons.

2. Dedicació dels recursos econòmics: metodologia d'assignació de la despesa

Totes les despeses s'han imputat a un centre de cost i a una activitat. D'acord amb la comptabilitat de la URV, gairebé la totalitat de les despeses es poden assignar directament al centre de cost. Pel que fa a l'activitat, una part de la despesa s'ha pogut assignar a l'activitat corresponent i per a la resta s'han establert criteris d'assignació, que en la majoria dels casos són força uniformes entre les universitats. A continuació es mostra un resum dels criteris aplicats.

Criteris d'assignació de la despesa al centre de cost

La despesa de PDI s'assigna al departament al qual està adscrit i la de PTGAS, a la unitat a la qual pertany. Les despeses corrents i altres despeses s'inclouen en la unitat on estan comptabilitzades.

Criteris d'assignació de la despesa a les activitats

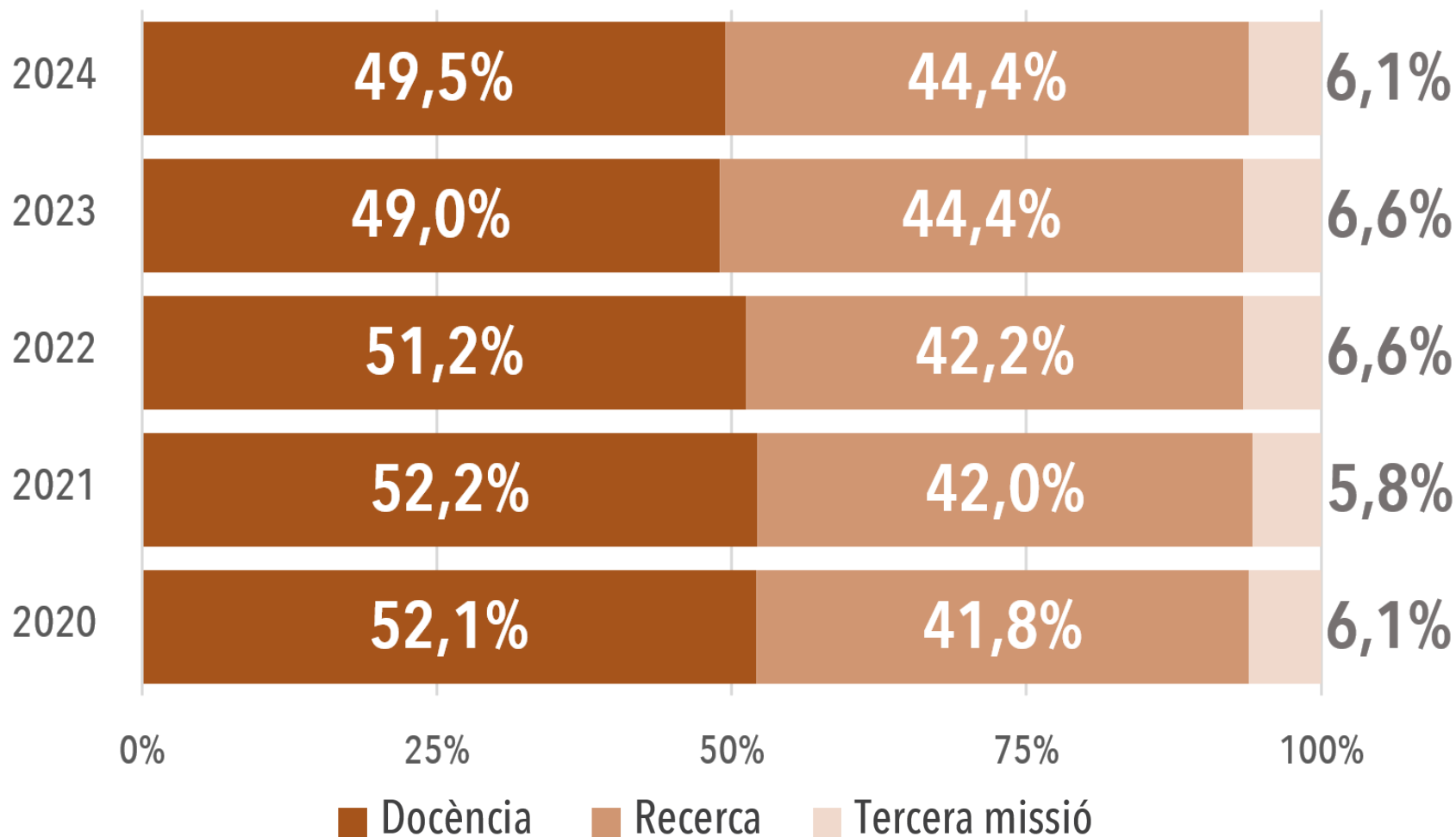
La major part de la despesa de PDI s'imputa a l'activitat segons la dedicació anual recollida en el pacte de dedicació. Tanmateix, hi ha relacions contractuals i alguns conceptes de nòmina la naturalesa dels quals determina l'activitat (per exemple, els associats s'imputen a docència; els mèrits de recerca, a recerca, etc.).

Pel que fa a la despesa de PTGAS, en alguns casos la unitat a la qual pertany també en determina l'activitat (per exemple, la de facultats s'imputa a docència, i la de l'Escola de Doctorat s'imputa a recerca de doctorat).

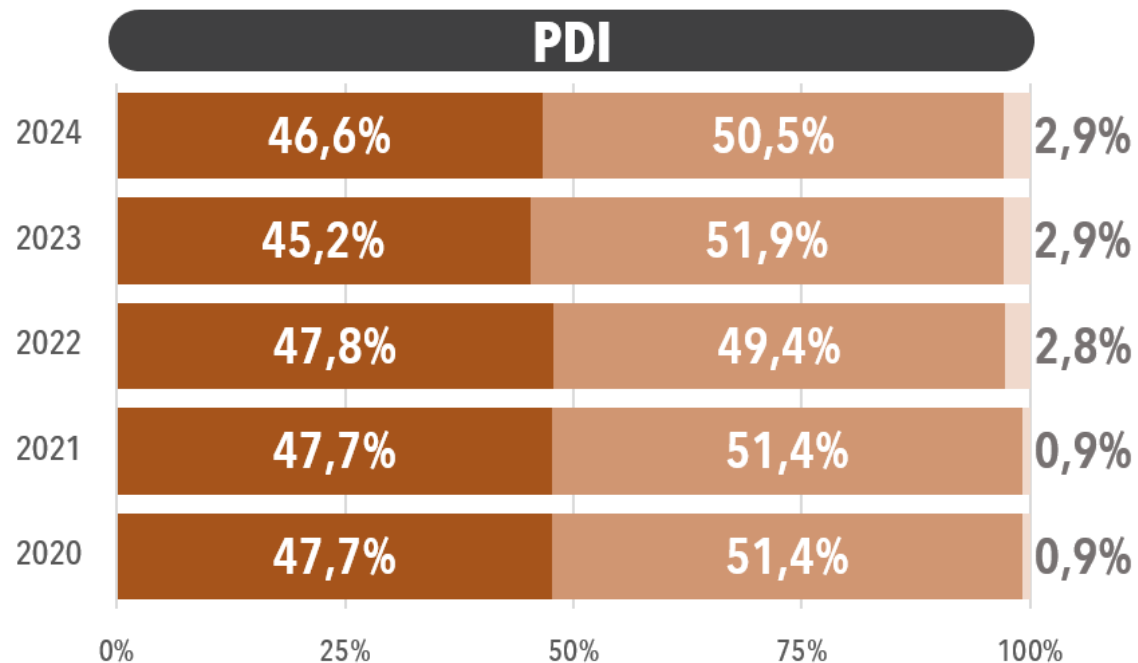
L'estructura del pressupost per programes de la URV també permet assignar les despeses corrents d'alguns programes directament a una activitat. Així, les despeses corrents dels programes de "Docència" i "Estudiants i comunitat universitària" s'adjudiquen majoritàriament a docència, i les del programa "Investigació i transferència" s'imputen sobretot a recerca.

Les despeses corrents de les facultats s'imputen sobretot a docència i les dels departaments, a docència, recerca i tercera missió en funció de la dedicació global recollida en el pacte de dedicació. La despesa dels altres centres de cost s'assigna en funció de la seva naturalesa (per exemple, el Servei de Gestió Acadèmica, a docència, i l'Oficina de Suport a la Recerca, a recerca). Les despeses que no s'han pogut assignar a cap activitat segons el centre de cost o el programa s'imputen a totes les activitats proporcionalment en funció del cost acumulat.

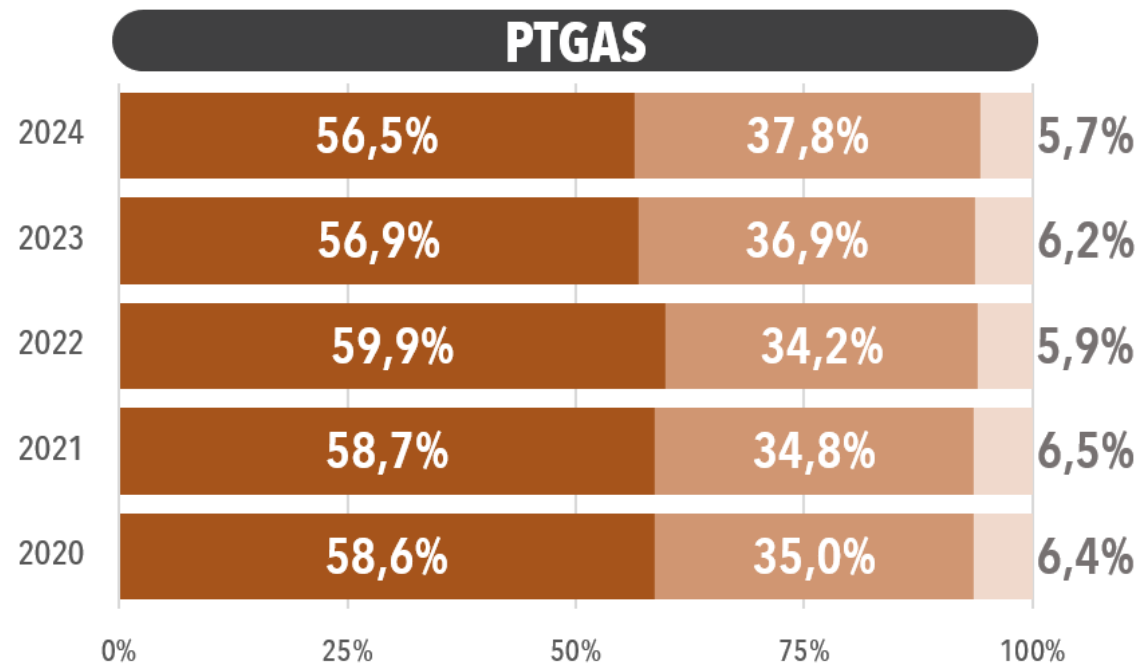
2.1. Dedicació a activitats (1/3): despeses per àmbit



2.1. Dedicació a activitats (2/3): dedicació de la despesa del PDI i el PTGAS a activitats



El criteri principal d'assignació de la despesa és el pacte de dedicació.

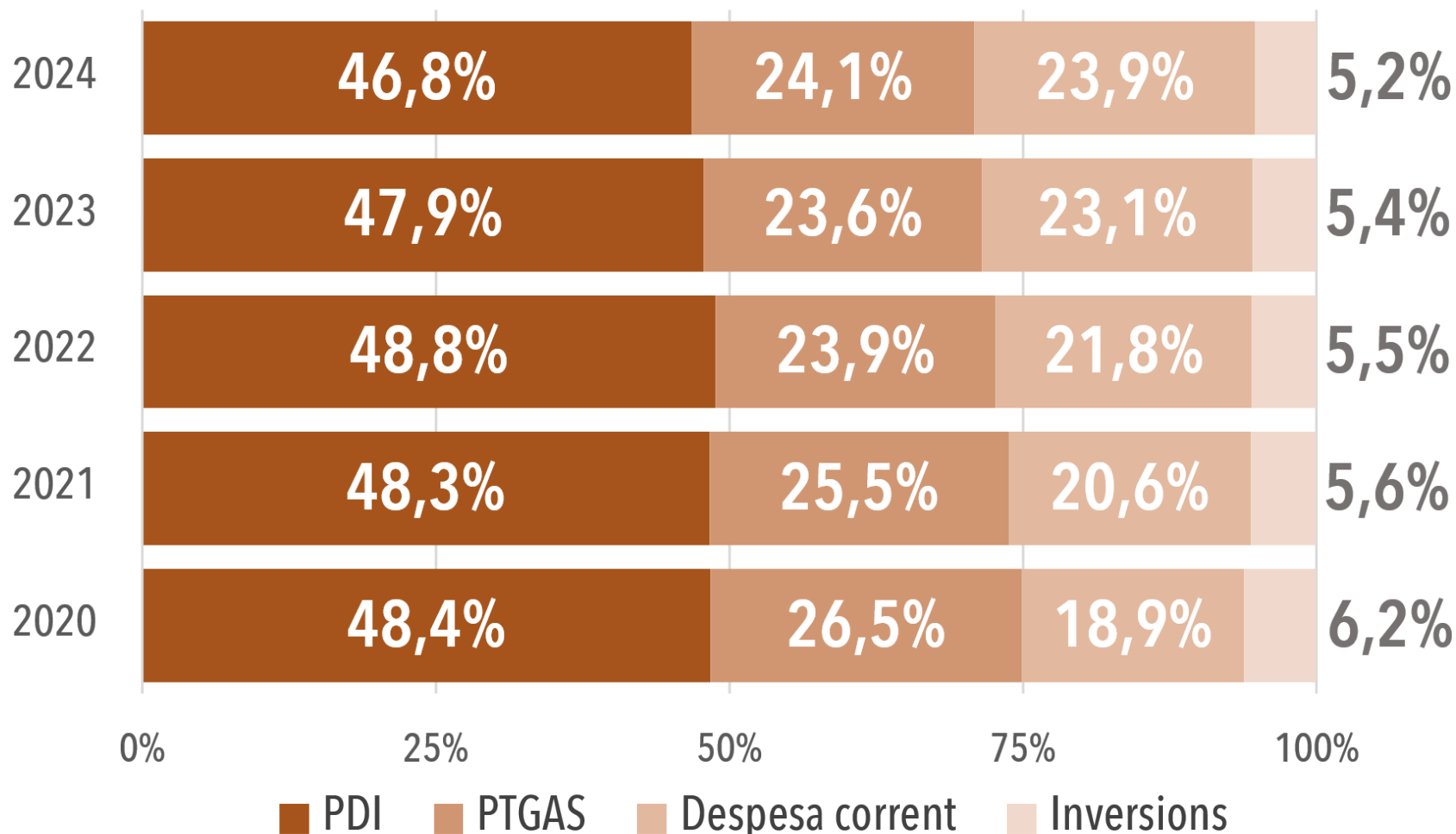


El criteri principal d'assignació de la despesa és la pertinença al centre de cost.

■ Docència ■ Recerca ■ Tercera missió

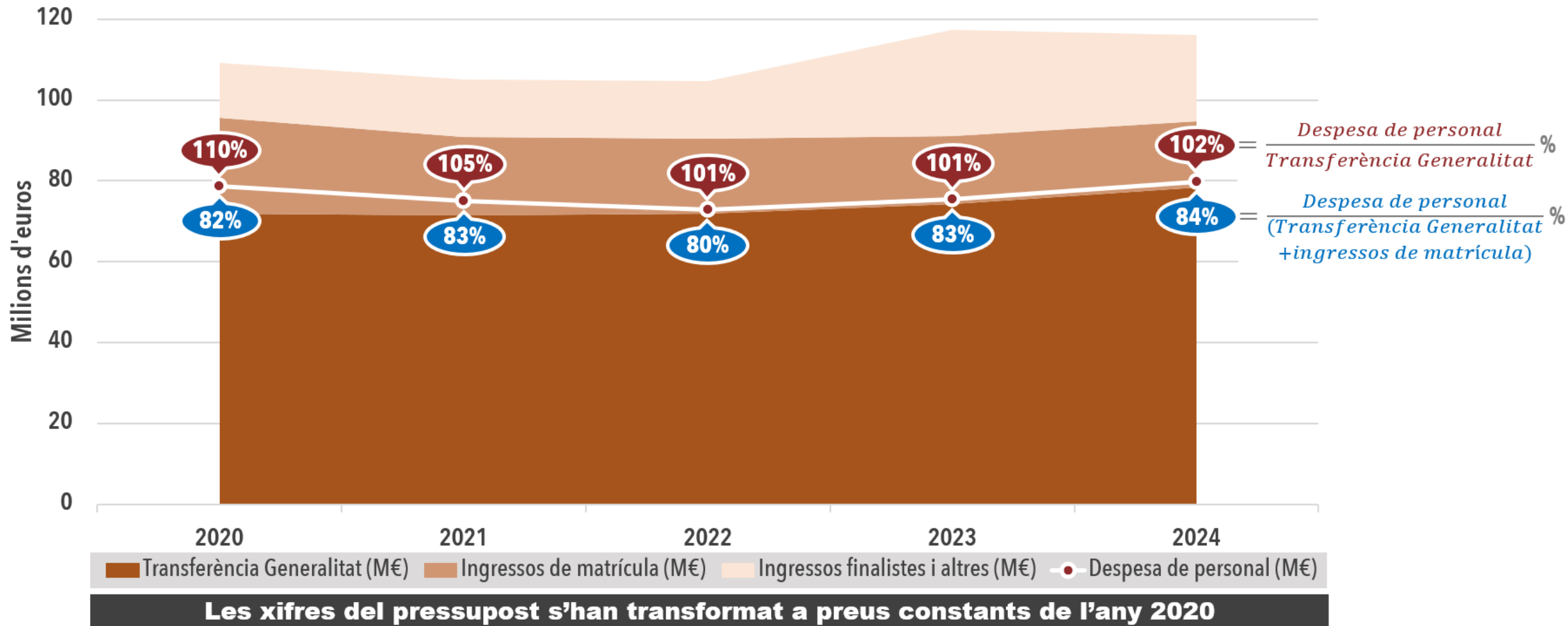
Nota: L'augment de la dedicació a tercera missió del PDI s'explica perquè la transferència a l'empara de l'article 83 de la LOU i la formació permanent es paguen des de la URV a partir de l'1 de gener de 2022.

2.1. Dedicació a activitats (3/3): despesa per element de cost



Nota: L'agrupació "despesa corrent" inclou les despeses de béns i serveis, les transferències corrents, les despeses financeres i per criteri d'agrupació les transferències de capital; les "inversions" corresponen a les amortitzacions de la comptabilitat patrimonial.

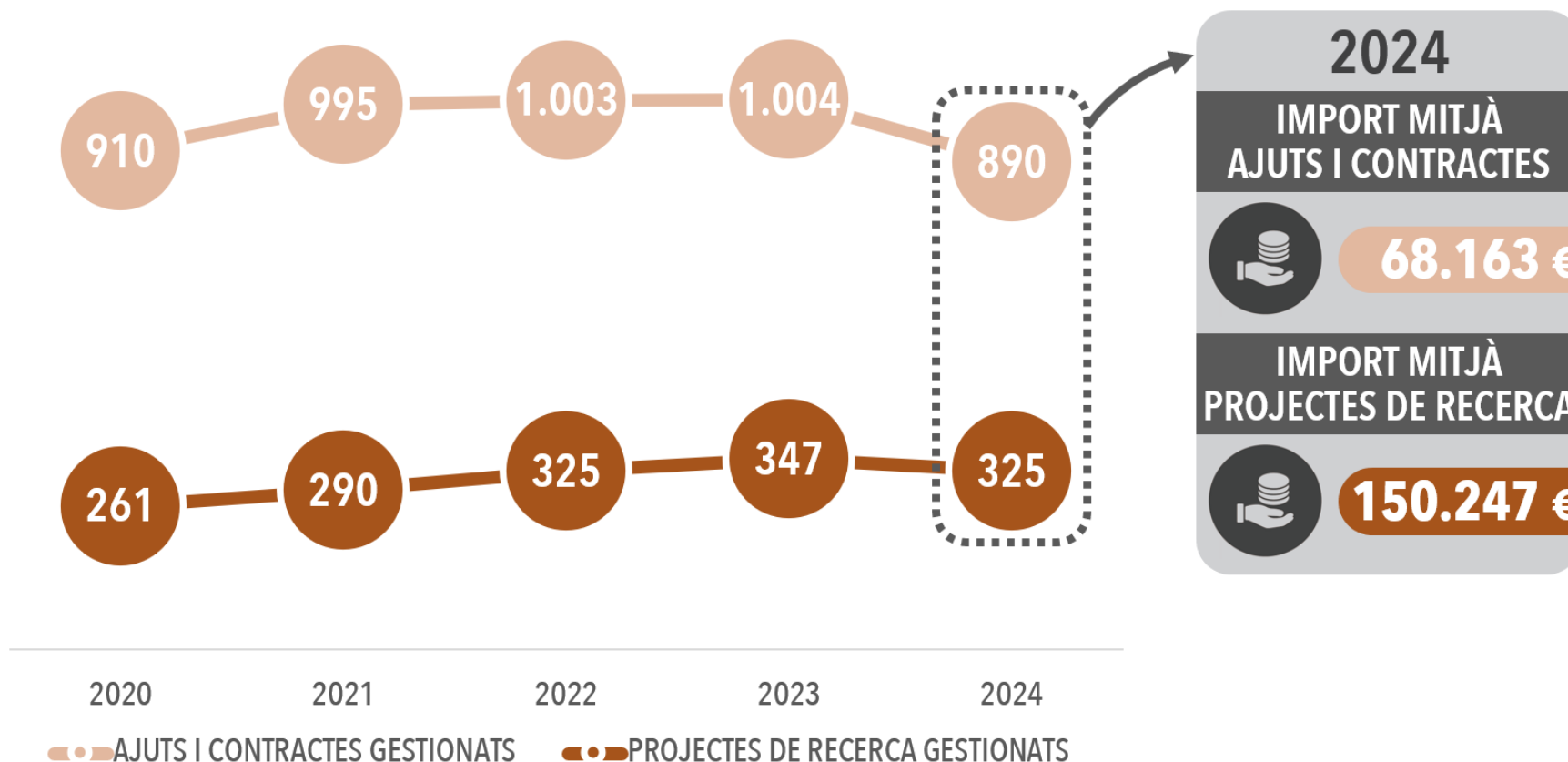
2.2. Pressupost: evolució de les principals variables del pressupost



Nota: Per tenir una comparació més precisa, aïllar l'efecte de la inflació i facilitar l'anàlisi de tendències reals, les xifres estan expressades a preus constants i prenen com a referència els valors monetaris de l'any 2020, d'acord amb les dades de l'IPC a desembre de cada any que elabora l'INE.

Font: Gabinet Tècnic de Gerència-Planificació econòmica i pressupostària

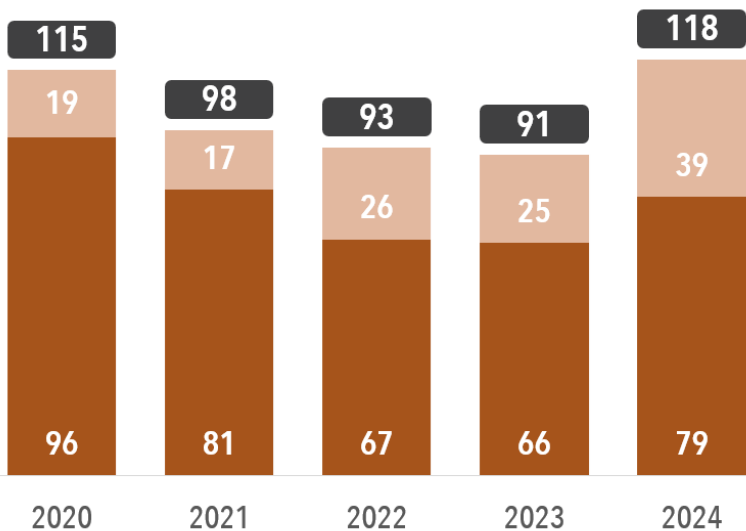
2.3. Dades de gestió i volum d'activitat (1/2): projectes de recerca, ajuts i contractes vigents gestionats per la URV



Nota: La disminució en els ajuts i contractes gestionats de l'any 2024 és fruit d'un canvi en la gestió dels ajuts PFR als grups reconeguts. S'ha unificat en un únic registre el finançament que rep cada grup en els diferents anys per optimitzar-ne la gestió (88 registres menys, sense disminució del finançament).

2.3. Dades de gestió i volum d'activitat (2/2): contractació, gestió comptable i convenis institucionals

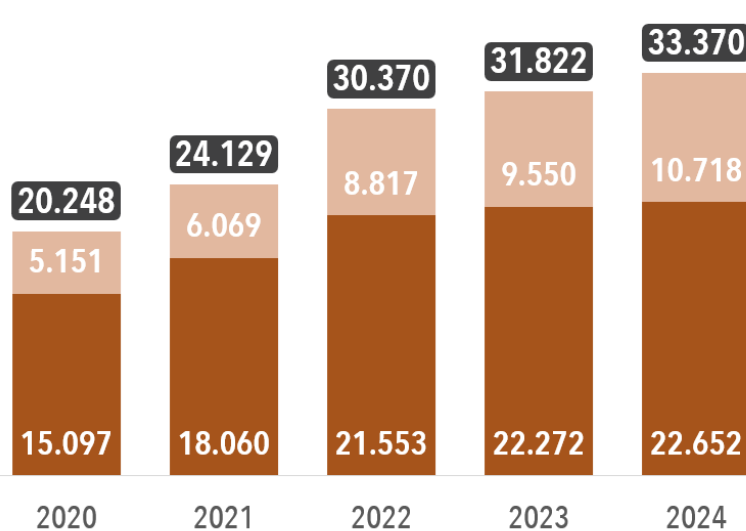
EXPEDIENTS GESTIONATS



EXPEDIENTS
Expedients adjudicats i en tràmit d'adjudicació durant l'any.

INCIDÈNCIES CONTRACTUALS
Incidències contractuals que inclouen pròrrogues, modificacions, resolucions, penalitats i altres incidències.

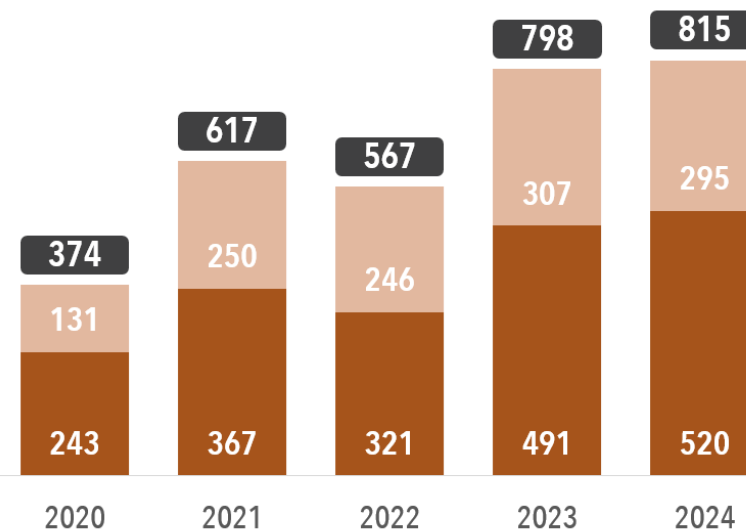
FACTURES GESTIONADES



FACTURES COMERCIALS

ALTRES REGISTRES

CONVENIS INSTITUCIONALS



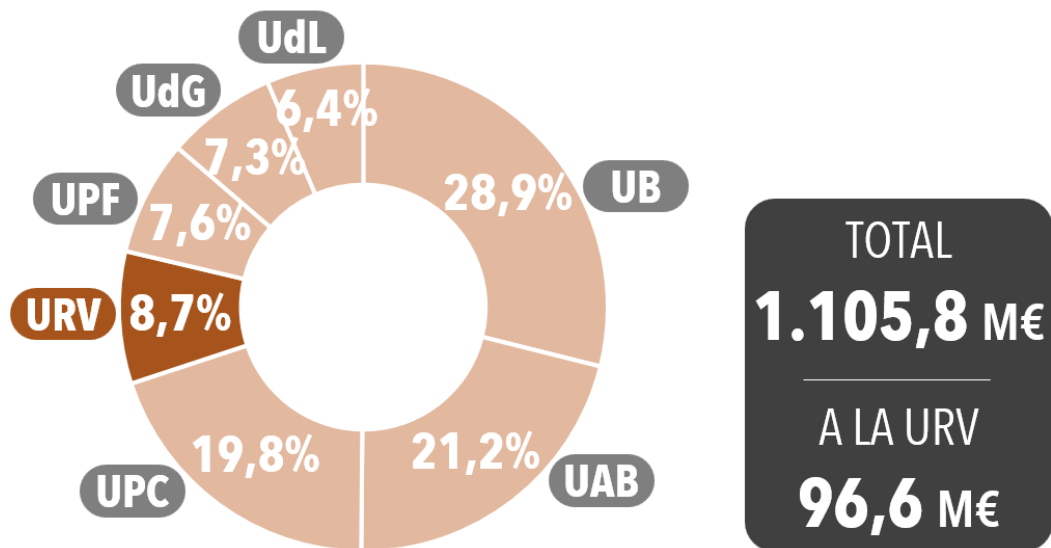
CONVENIS DE PRÀCTIQUES EXTERNES

RESTA DE CONVENIS

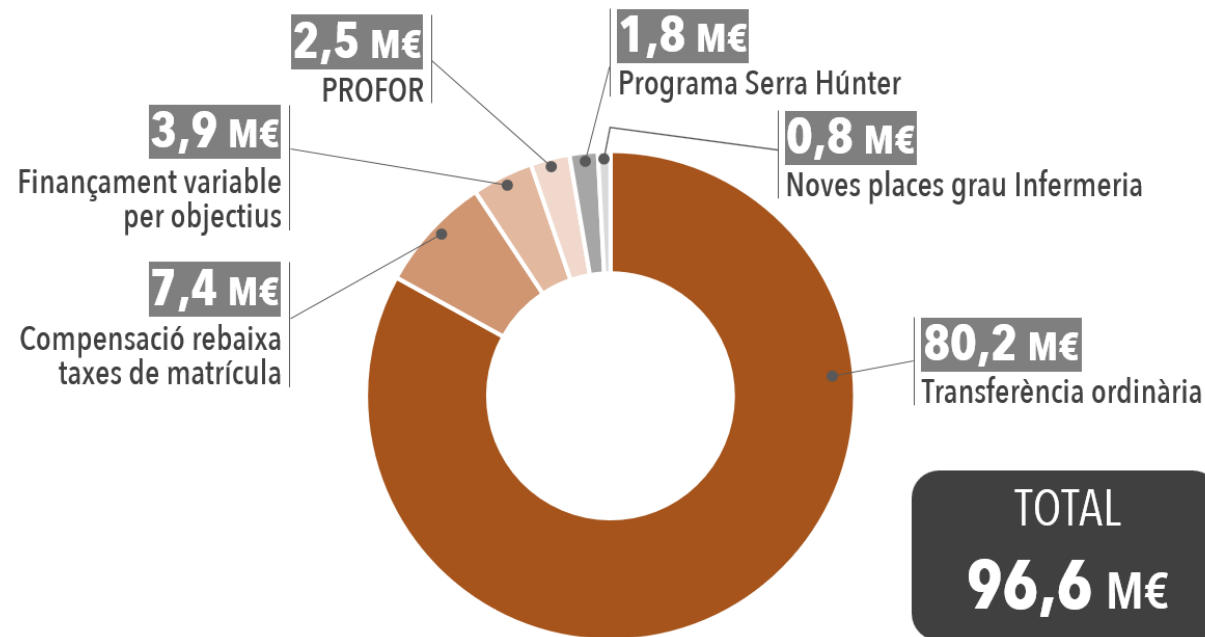
► 2020-2024: el **61%** dels convenis signats són acords amb empreses i institucions per dur a terme pràctiques externes.

2.4. La URV en el sistema universitari públic de Catalunya (SUPC)

FINANÇAMENT ORDINARI DE LA GENERALITAT AL SUPC 2024 (%)



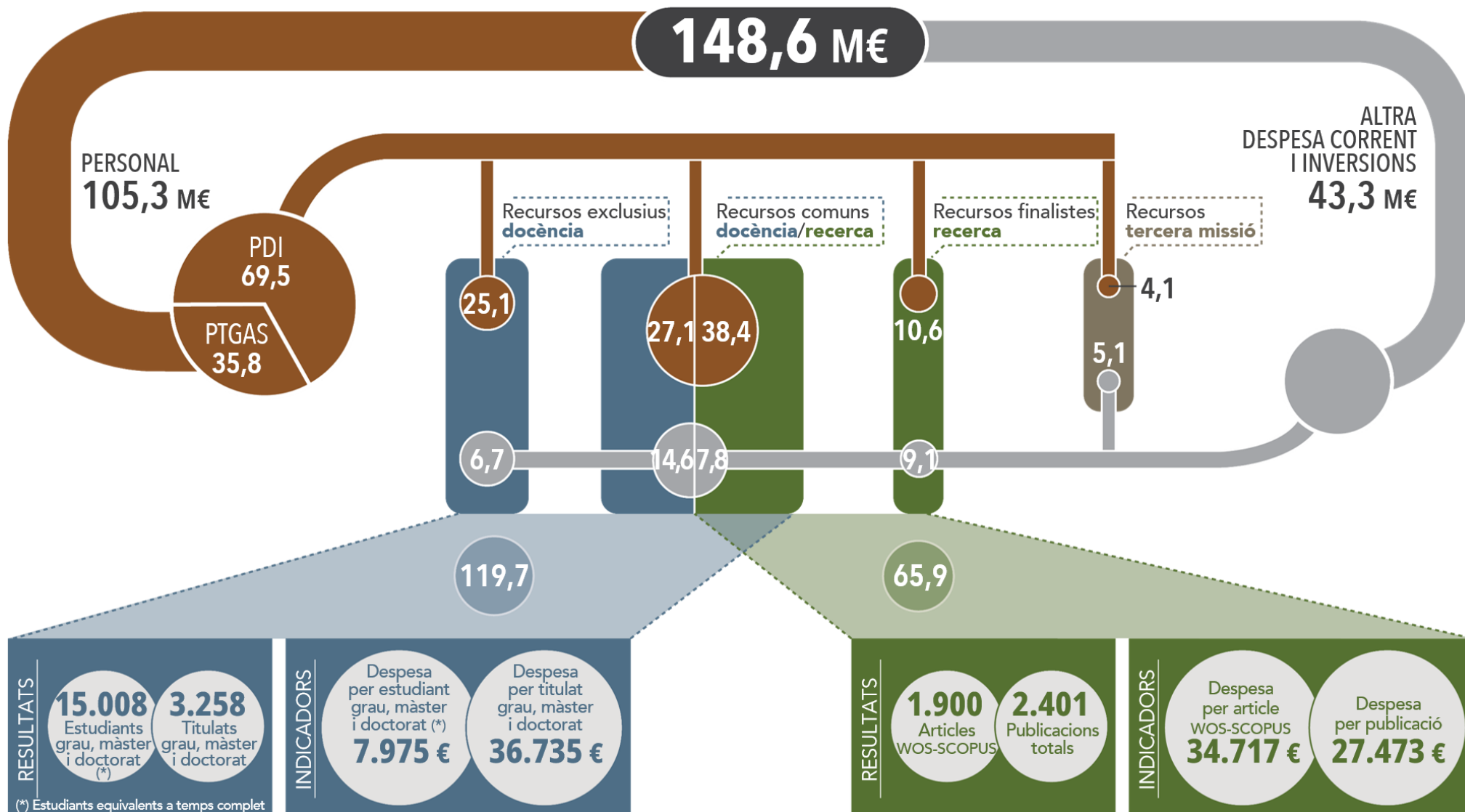
FINANÇAMENT ORDINARI DE LA GENERALITAT A LA URV 2024



- L'any 2017 es va congelar el model de finançament, que és un model distributiu entre les universitats públiques catalanes.
- Per implantar un nou model de finançament, és imprescindible que hi hagi recursos addicionals disponibles per fer polítiques universitàries i que cap universitat perdi recursos respecte al finançament rebut l'any anterior.
- Tot i això, després de molts anys de pressupostos congelats, a partir de l'any 2022 hi ha hagut un increment de recursos al SUPC que ha fet millorar el finançament de les universitats.

3. Anàlisi del cost de la docència i la recerca bàsica

3.1. Despeses per activitats i resultats (any 2024)



3.2. Comparació de resultats i indicadors (2020-2024)

SERVEI DE L'EDUCACIÓ SUPERIOR

Recursos exclusius de docència i recursos comuns de docència i recerca

	2020	2024	Variació (%)
Despesa per estudiant	7.359 €	6.723 €	-8,6%
Despesa per titulat	31.921 €	30.969 €	-3,0%

Despesa total	100.615.813 €	100.896.825 €	0,3%
Estudiants de grau, màster i doctorat *	13.673	15.008	9,8%
Titulats de grau, màster i doctorat **	3.152	3.258	3,4%

**Les xifres de despesa total
s'han transformat a preus
constants de l'any 2020**

RECERCA

Recursos dedicats a recerca

	2020	2024	Variació (%)
Despesa per publicació	21.995 €	23.161 €	5,3%

Despesa total en recerca	49.444.606 €	55.608.561 €	12,5%
Publicacions totals	2.248	2.401	6,8%

* Estudiants equivalents a temps complet de grau, màster i doctorat.

** Nombre de persones que han superat satisfactòriament el total de crèdits definits en el pla d'estudis, independentment que hagin sol·licitat o no l'expedició del títol.

4. Comparació d'universitats

4.1. Comparació internacional (1/5)

Per mesurar la situació de la URV en el context internacional, s'han elaborat dos gràfics:

A. Comparació de publicacions i impacte per pressupost i pressupost per estudiant (hipòtesi 50%) de 59 universitats

Selecció d'universitats:

- a) Les deu primeres universitats del rànquing de **Xangai** —Academic Ranking of World Universities (2023)—, **Times Higher Education** —World University Rankings (2024) i Young University Rankings (2023)— i **QS** World University Rankings (2024), i com a mínim les cinc primeres europees, les dues primeres asiàtiques, les dues primeres d'Oceania i la primera canadenca, francesa i alemanya en aquestes llistes.
- b) Les universitats de l'aliança europea Aurora, de la qual forma part la URV.
- c) Les universitats públiques catalanes presencials.
- d) Altres universitats que es troben en el mateix nivell de les universitats catalanes en aquests rànquings.

A l'eix d'abscisses s'hi mostra el producte de l'impacte normalitzat i les publicacions mitjanes anuals per milió de dòlars de pressupost, mentre que a l'eix d'ordenades s'hi mostra el pressupost en dòlars per estudiant. **Es parteix de la hipòtesi que la meitat del pressupost de les universitats es vincula a la formació dels estudiants i l'altra meitat, a publicacions.** La mida dels punts representa l'impacte normalitzat de les citacions de cada institució.

Per facilitar la comparació real entre les institucions, les dades de pressupost —en monedes nacionals— han estat transformades a dòlars dels Estats Units en paritat de poder adquisitiu (PPA), d'acord amb dades de l'OCDE.

De les **65 universitats seleccionades**, n'hi ha sis que no s'hi han inclòs perquè els valors són massa extrems: Institut de Tecnologia de Califòrnia, Paris Cité, Paris-Saclay, PSL (París Ciències i Lletres), Palacký d'Olomouc i Copenhagen Business School.

4.1. Comparació internacional (2/5)

B. Comparació de publicacions per PDI (EJC) i PDI (EJC) per cada 100 estudiants (ETC) de 61 universitats

Amb la mateixa selecció d'universitats que en el gràfic anterior, a l'eix d'abscisses s'hi mostra la ràtio de publicacions anuals per personal docent i investigador, —expressats en equivalents a jornada completa (EJC)—, mentre que a l'eix d'ordenades s'hi mostra la ràtio de personal docent i investigador (EJC) per cada 100 estudiants equivalents a temps complet. Com en el gràfic anterior, la mida dels punts representa l'impacte normalitzat de les citacions de cada institució.

De les **65 universitats seleccionades**, l'Institut de Tecnologia de Califòrnia, Harvard, Cambridge i Yale no s'han representat en el gràfic perquè els valors són massa extrems.

Fonts d'informació

▪ Selecció d'universitats:



<https://www.shanghairanking.com/rankings/arwu/2023>



<https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/2024/world-ranking>



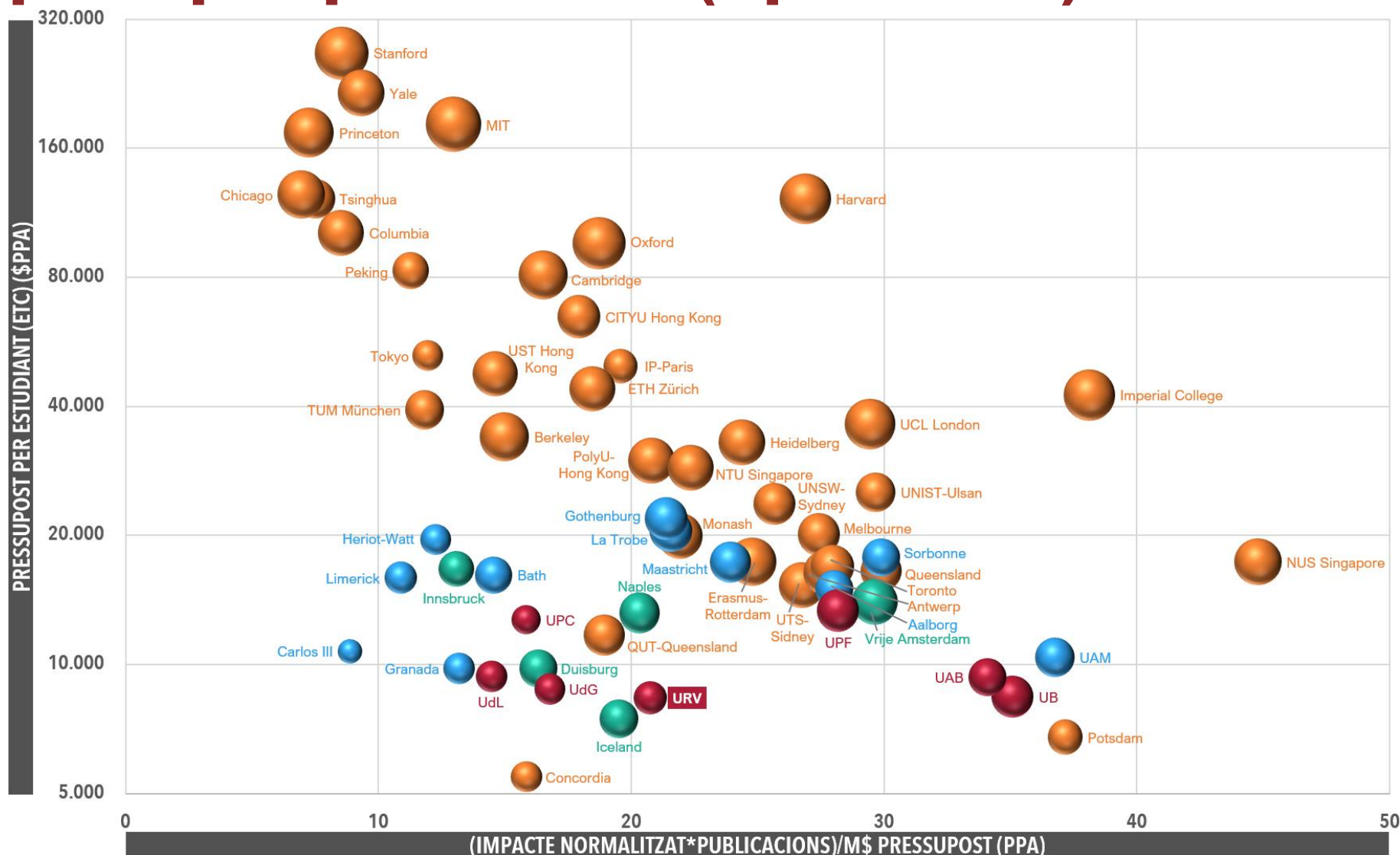
<https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/2023/young-university-rankings>



<https://www.topuniversities.com/world-university-rankings>

- **SciVal**: publicacions i impacte normalitzat. Les publicacions anuals s'han calculat a partir de la mitjana del període 2018-2022.
- **Pàgines web institucionals**: pressupost de cada universitat, corresponent a l'exercici 2022 o el darrer disponible. Els valors —en monedes nacionals— han estat transformats a dòlars dels Estats Units en paritat de poder adquisitiu (PPA), d'acord amb dades de l'OCDE.
- **QS World University Rankings** (edició 2024): estudiants —equivalents a temps complet— i personal docent i investigador equivalent a jornada completa.

4.1. (3/5). A—Comparació de publicacions i impacte per pressupost i pressupost per estudiant (hipòtesi 50%) de 59 universitats

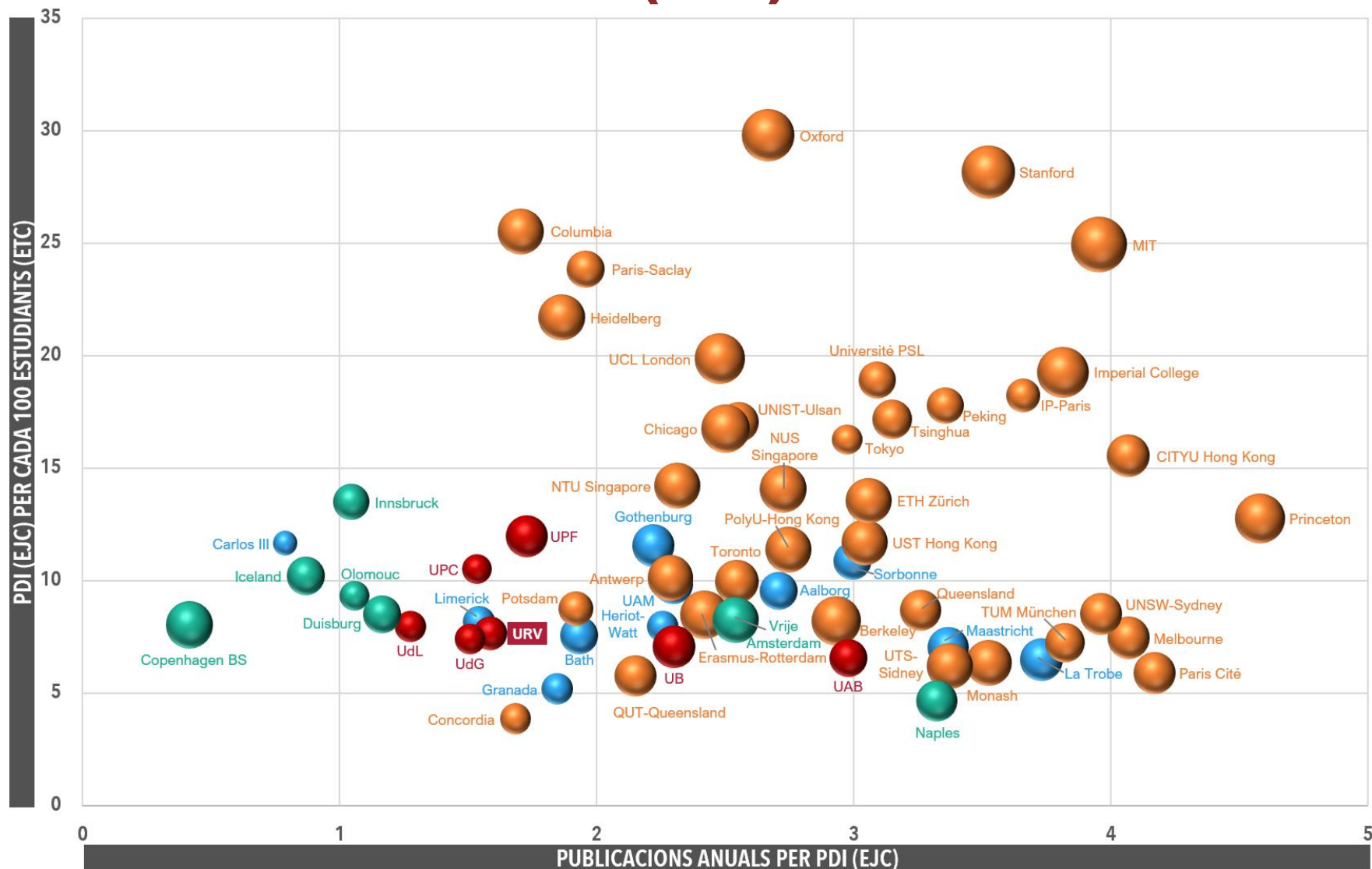


LLEGENDA

- Universitats que lideren els rànquings mundials
- Universitats de l'aliança europea Aurora
- Universitats públiques catalanes presencials
- Universitats al mateix nivell de les catalanes en els rànquings

La mida dels punts representa l'impacte normalitzat de les citacions de cada institució.

4.1. (4/5). B—Comparació de publicacions per PDI (EJC) i PDI (EJC) per cada 100 estudiants (ETC) de 61 universitats



LLEGENDA

- Universitats que lideren els rànquings mundials
- Universitats de l'aliança europea Aurora
- Universitats públiques catalanes presencials
- Universitats al mateix nivell de les catalanes en els rànquings

La mida dels punts representa l'impacte normalitzat de les citacions de cada institució.

4.1. Comparació internacional (5/5)

Resultats

A. Comparació de publicacions i impacte per pressupost i pressupost per estudiant (hipòtesi 50%) de 59 universitats

- ▶ El primer gràfic mostra com la majoria de les universitats que lideren els rànquings mundials se situen en el quadrant superior esquerre, amb un pressupost per estudiant superior als 40.000 dòlars (PPA). El volum de pressupost determina en part la línia de tendència del gràfic, ja que un pressupost més alt pot correlacionar-se amb una menor eficiència en l'indicador de publicacions i impacte normalitzat, i situa les universitats a la franja baixa de l'eix d'abscisses. De fet, el pressupost mitjà de les 10 universitats que tenen el pressupost més alt –9 són dels Estats Units– és lleugerament superior als 2.000 milions de dòlars (PPA).
- ▶ La resta d'universitats analitzades s'ubiquen en els quadrants inferiors i la dispersió està associada a l'impacte normalitzat de les publicacions. En aquest sentit, la Universitat Rovira i Virgili és la 33a de les institucions analitzades en funció de la ràtio entre l'impacte normalitzat de les publicacions i el pressupost.

B. Comparació de publicacions per PDI (EJC) i PDI (EJC) per cada 100 estudiants (ETC) de 61 universitats

- ▶ En el segon gràfic, totes les institucions que s'ubiquen en el quadrant superior dret, és a dir, les que tenen més publicacions per cada professor i més professors per cada 100 estudiants, pertanyen al grup d'universitats que lideren els rànquings.
- ▶ La resta d'universitats se situen en els quadrants inferiors, sobretot en el quadrant inferior esquerre, on hi ha la majoria d'universitats catalanes.

4.2. Comparació de les universitats públiques catalanes (1/4)

Per mesurar la situació de la URV entre les universitats públiques catalanes, s'han elaborat un seguit de gràfics comparatius que prenen com a referència **dos moments temporals, 2020 i 2024**:

- a. Ràtio estudiants (equivalents a temps complet) per personal docent i investigador (equivalent a jornada completa).
- b. Comparació del nombre de publicacions anuals i impacte per PDI amb el pressupost total de les universitats.
- c. Variació del pressupost, de les publicacions anuals per PDI i de les publicacions anuals i impacte per PDI.

Fonts d'informació

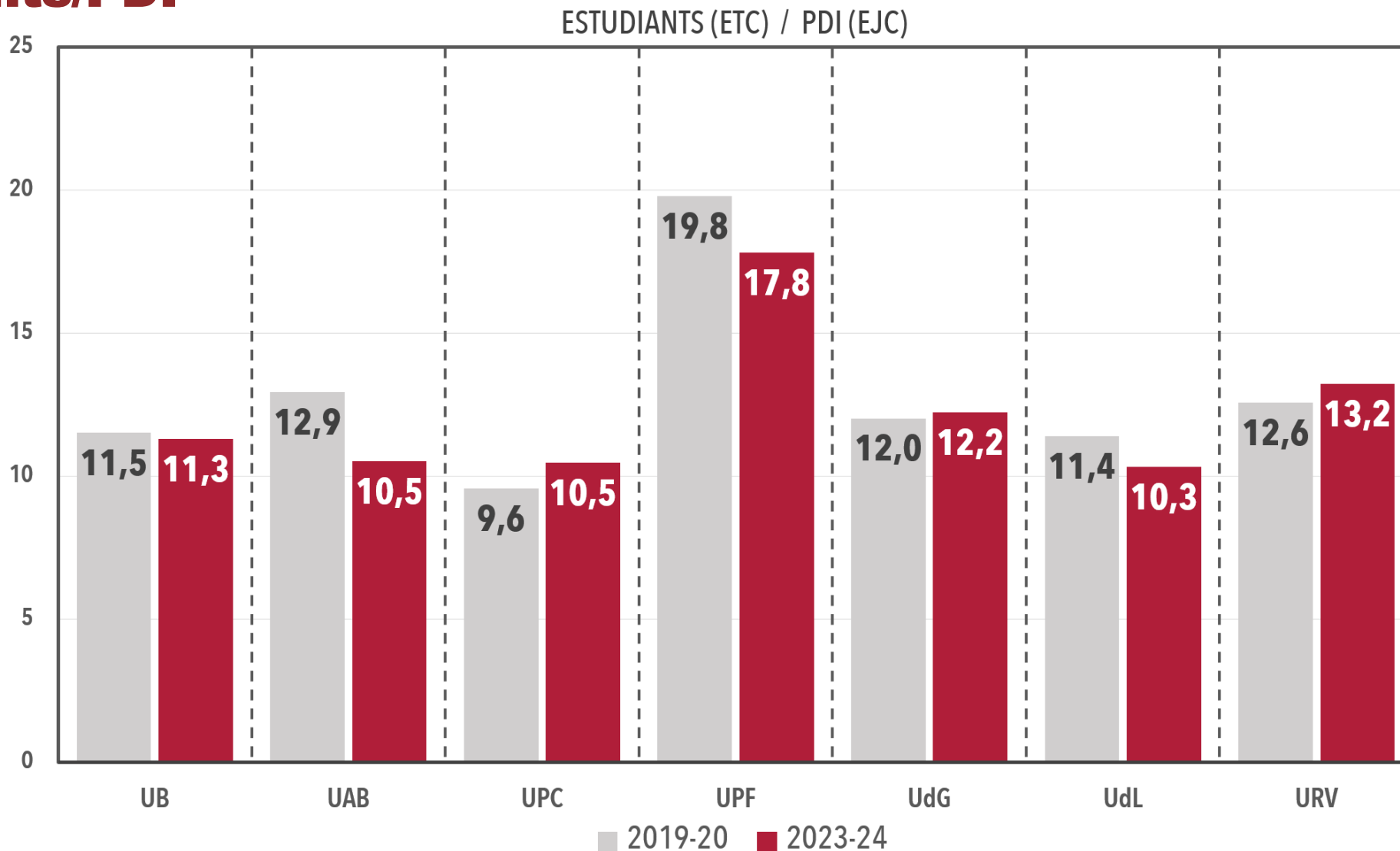
- **SciVal**: publicacions i impacte normalitzat. Les publicacions anuals s'han calculat a partir de la mitjana del període 2016-20 (any 2020) i 2019-23 (any 2024).

- **Pàgines web institucionals**: pressupost corresponent als exercicis 2020 i 2024.

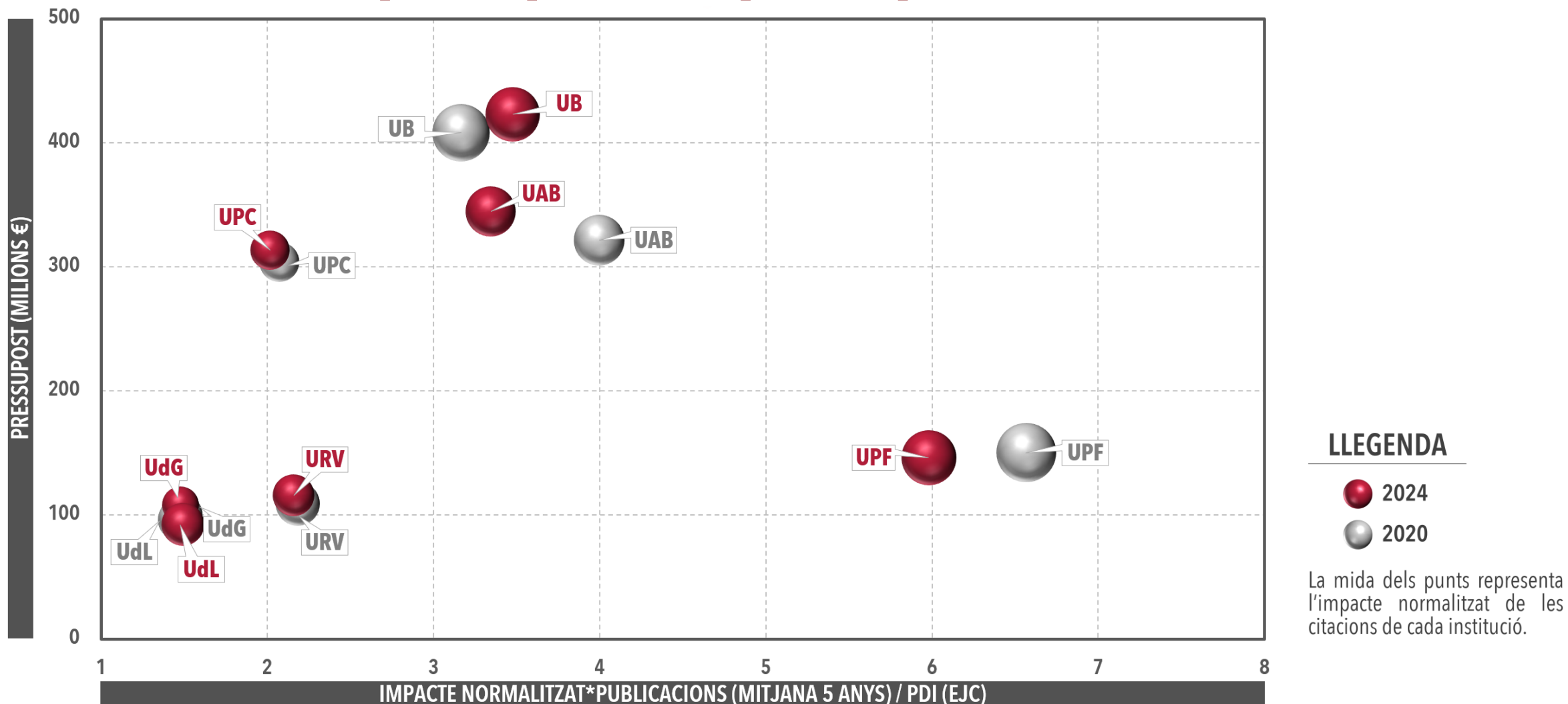
Per tenir una comparació més precisa, aïllar l'efecte de la inflació i facilitar l'anàlisi de tendències reals, les xifres del pressupost estan expressades a preus constants i prenen com a referència els valors monetaris de l'any 2020 d'acord amb les dades de l'IPC a desembre de cada any que elabora l'INE.

- **UNEIX**: estudiants de grau, màster i doctorat (equivalents a temps complet) i personal docent i investigador en servei actiu a 31 de desembre (equivalent a jornada completa) dels cursos 2019-20 –any 2020– i 2023-24 –any 2024.

4.2. Comparació de les universitats públiques catalanes (2/4): estudiants/PDI



4.2. Comparació de les universitats públiques catalanes (3/4): publicacions i impacte per PDI i pressupost total



4.2. Comparació de les universitats públiques catalanes (4/4): pressupost total, publicacions per PDI i impacte per PDI

